

La clave de los Panamericanos es replicable

OPINIÓN



DIANA BRIONES MOREY

Rodrigo, Elías & Medrano

El Plan Nacional de Infraestructura para la Competitividad recomienda la creación de una Comisión que brinde apoyo orgánico y permanente en

la gestión de infraestructura, definición de políticas y organización del Estado.

Esta recomendación se inspira en la gestión de los Juegos Panamericanos Lima 2019, para cuya ejecución se implementó, con gran éxito, una oficina de gestión de proyectos o PMO (Project Management Office) que permitió entregar infraestructura y organización de primer nivel, en la fecha prevista y cumpliendo con el presupuesto asignado para dicho evento.

Si bien Lima 2019 fue un caso excepcional—por su complejidad y carácter temporal—, lo cierto es que el marco legal vigente permite imple-



LIMA 2019

mentar oficinas de gestión de proyectos o PMO para la ejecución de proyectos de infraestructura en nuestro país, bajo cualquiera de los esquemas legales actuales. Ciertamente, otra

clave esencial es la indiscutible capacidad del equipo que lo ejecutó.

La implementación de este esquema de gestión de proyectos en el MEF (en el plano estratégico) y en los ministerios titulares de proyectos (en el plano estratégico y operativo) permitiría cumplir con los objetivos de los proyectos, incrementar la predictibilidad y las posibilidades de éxito, identificar los riesgos de forma adecuada y oportuna, solucionar los problemas a tiempo y con criterios homogéneos y optimizar los recursos de la organización, entre otros beneficios. Podría alejar también el fantasma de la corrupción en el gasto público.

El marco legal aplicable a las asociaciones público-privadas, obras por impuestos y obras públicas y permite el establecimiento de oficinas de gestión de proyectos, no siendo necesario, por ende, emprender titánicas reformas legislativas. Entonces, si las reglas existen, corresponde que el Poder Ejecutivo adopte la decisión política que permita la implementación de este interesante instrumento de gestión en la administración pública, de forma articulada y generalizada. Quizás esto permita reactivar la economía y reducir la brecha de infraestructura, que solo en materia de transportes supera los US\$ 50,000 millones.